



Mélanie PAYE

Programmist(e) Experte

Certifiée OPQTECC



kaléido'scop

Contact

m.paye@kaleido-scop.eu
06 79 34 61 75

Compétences

- 24 ans d'expérience en programmation jusqu'à l'APD
- Expertise technique Tous Corps d'Etat
- Animation de groupes en mode participatif, définition des usages
- Facilitatrice stratégie immobilière & aménagement
- Solide maîtrise de la gestion de projets
- Réactive, adaptable et esprit de synthèse

Parcours professionnel

Consultante Kaléido'Scop – depuis 2025

Conduite et production d'études de programmation – projets à enjeux, dimensions et jeux d'acteurs complexes

Directrice de projet – FLORES 2018/2025

Responsable pôle programmation / conduite et production d'études de programmation

Directrice de projet – VOXOA 2017/2018

Responsable pôle programmation / conduite et production d'études de programmation

Stratégie et programmation immobilière – Opération Campus Montpellier – 2014/2017

Stratégie immobilière et d'aménagement du Campus Montpellierain
Dossiers d'expertise – Schéma directeur de la vie étudiante

Chef de projet – Polyprogramme, SCET, SAMOP – 2001/2014

Volontariat de solidarité internationale – Ambassade de France au Burundi – 2008

Références récentes

Sorbonne Université. Réhabilitation du bâtiment 91 de la Faculté de Médecine de la Pitié Salpêtrière à Paris (FLORES)

École Centrale Lyon. Schéma Directeur d'Aménagement Durable du campus et SPSI / 63.000 m² SDP (FLORES)

Université de Guyane. Schéma Directeur d'Aménagement Durable des sites et SPSI (FLORES)

CEREMA Lyon Réorganisation du site Charial du CEREMA Coconstruction espaces de travail / 5.600 m² SDP (FLORES)

Est Métropole Habitat – Projet Autre Soie, Tiers Lieu à Villeurbanne : Réhabilitation patrimoniale (FLORES)

Formation continue

Technique

Concevoir un bâtiment évolutif (Moniteur), Ergonomie pour la programmation (Comundi), Marchés Globaux de Performance (Gazette des communes), Prescrire à l'heure du BIM (UNTEC), Schéma Directeur Immobilier (Moniteur), Coût d'un projet de bâtiment (École des Ponts), MOOC E+C- Réemploi

Concertation & Facilitation

Bâtir avec l'humain et ses usages (VAD), Atelier du Nous, Facilitation graphique (Coline Caspar), Méthodes d'animation participative (Scicabulle), Animer un collectif (Evoluteam), Stimuler la créativité (Evoluteam)

Qualification

Diplômes

- Certification OPQTECC depuis 2004
- Instructeur OPQTECC depuis 2024
- Master urbanisme et paysage
- DEFA Architecture

Divers

- Enseignante vacataire (ENTPE) – 2020
- Membre du SYPAA depuis 2004

REFERENCES DETAILLEES

Mélanie Paye

Programmiste OPQTECC

Directrice de projet

Enseignement supérieur et recherche

- Sorbonne Université. Réhabilitation du bâtiment 91 de la Faculté de Médecine de la Pitié Salpêtrière à Paris, préprogramme, SDIA, PTD, étude 2024 (FLORES)
- École Centrale Lyon. Schéma Directeur d'Aménagement Durable du campus et SPSI, étude 2024, (FLORES)
- Université de Lyon. Extension du bâtiment de recherche Axel'One sur le Campus de la Doua, préprogramme, faisabilité, PTD, étude 2024 (FLORES)
- Université de Guyane. Schéma Directeur d'Aménagement Durable des sites et SPSI, étude 2024 (FLORES)
- École Centrale Lyon. Plateforme d'enseignement et de recherche IMPACT, dossier d'expertise, étude 2024 (FLORES)
- AgroSup Dijon. Réhabilitation du bâtiment Epicure dans le cadre du plan de relance, PTD, étude 2022 (FLORES)
- IRSTEA de Montpellier, restructuration de site avec réhabilitation et extension de bâtiments de recherche scientifique ur la thématique de l'eau, préprogramme, PTD, étude 2020 (FLORES)
- Université de Montpellier. Opération de réhabilitation extension projet Hydropolis sur le campus de Pharmacie, PTD, analyse concours, étude 2020 (FLORES)
- AgroSup Dijon. Schéma Directeur Immobilier et d'Aménagement Durable du Campus, état des lieux, concertation et ateliers, SDIA, étude 2019/2020 (FLORES)
- Campus EERIE Métropole de Nîmes. Extension du Campus EERIE en MGP, PTD et AMO procédure MGP, étude 2019 (FLORES)
- IUT Montluçon. Réhabilitation du bâtiment Campus 2020, préprogramme, PTD, AMO consultation et choix MOE, étude 2019 (FLORES)
- EPAURIF. Coordination et gestion de projet pour la rédaction du nouveau référentiel des constructions universitaires, rédaction du programme technique, 2017/2018 (VOXOA)
- Montpellier. Restructuration du Campus de Pharmacie de l'Université de Montpellier, programme de l'opération, 2017/2018 (VOXOA)
- Montpellier - Stratégie immobilière et d'aménagement du territoire de l'Opération Campus de Montpellier, soit 600.000 m² SDO, 2014/2016 (COMUE-LRU)
- Académie Languedoc Roussillon – Schéma Directeur d'Amélioration de la Vie Étudiante, 2014/2016 (COMUE-LRU)
- Montpellier – Construction du Village des Sciences A, Analyse du concours d'architecture (2 bâtiments, 13.000 m² SHON au total, montant prévisionnel des travaux 18 M€ HT), lauréat Agence Boyer-Gibaud Percheron Assus, analyse 2015 (COMUE-LRU)
- Montpellier – Construction de l'Atrium, Reprise du Programme, Analyse du concours d'architecture, Reprise Esquisse (15.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 21 M€ HT), lauréat SCAU, 2016 (COMUE-LRU)
- Montpellier – Rédaction des dossiers d'expertises et préprogrammation des opérations structurantes financées par la Dotation État de l'Opération Campus de Montpellier, 2016 (COMUE-LRU)

- Université Euro-méditerranéen de Fès. Schéma Directeur de Développement du Campus, 115.000 m² SDO, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Université de Nanterre. Construction d'un bâtiment de recherche en Sciences Humaines et Sociales sur le campus, préprogramme et faisabilité, étude 2011 (SCET)
- Campus Condorcet de Paris et Aubervilliers - Caisse des Dépôts et Consignation - Préfiguration du schéma directeur pour le Campus Condorcet, 120.000 m² SHON pour un effectif total de 15.500 personnes, montant prévisionnel des travaux 380 M€HT, étude de 2008 en vue de la participation à l'opération Campus du Ministère de l'Enseignement Supérieure et de la Recherche (SCET)
- Campus Grand Lille - Caisse des Dépôts et Consignation - Réalisation du Schéma Directeur immobilier et d'aménagement du Campus Grand Lille intégrant les universités de Lille 1, Lille 2, Lille 3, soit 3 campus principaux et environ 800.000 m² SHON et 60.000 étudiants. Problématiques de restructuration des sites universitaires actuels et d'évaluation des besoins immobiliers à 5, 10 et 15 ans. Mission incluant un diagnostic immobilier, une valorisation foncière et une étude d'opportunité de la prise en charge par l'université de son patrimoine immobilier, étude de 2009 en vue de la participation à l'opération Campus du Ministère de l'Enseignement Supérieure et de la Recherche (SCET)
- Maisons Alfort. École Vétérinaire-Caisse des Dépôts et Consignation - Schéma directeur de l'ENVA intégrant les organismes AFSSA et AFSSET, 90.000 m² SHON sur un site de 12 ha et un effectif de 2.000 personnes, montant prévisionnel des travaux 60 M€ HT, étude 2009 (SCET)
- Région Ile de France - Direction des Lycées - Élaboration de programmes théoriques de références portants sur 7 filières d'enseignement professionnel et technologique, charges horaires, surfaces théoriques, Programme fonctionnel, fiches techniques ORIFER, étude 2012 (SAMOP)
- Région Ile de France - Direction des Lycées - Élaboration d'un schéma directeur de redéploiement de la carte scolaire portant sur 21 lycées parisiens, état des lieux, étude des structures pédagogiques, redéploiement des formations professionnelles et techniques, scénarios de reconfiguration de la carte scolaire des lycées, étude 2012 en vue de la rédaction du PPI PPR de la Région IDF (SAMOP)
- UTC de Compiègne - Schéma directeur de l'UTC de Compiègne (75.000 m² SHON sur deux sites principaux) et étude de faisabilité sur le devenir du Centre de Recherches Royallieu (20.000 m² SHON, 600 personnes, montant prévisionnel des travaux 30 M€ HT), étude 2009 (SCET)
- Université Paris Sud 11 - Préprogramme de l'Institut de Chimie Moléculaire et des Matériaux d'Orsay dans l'optique de son déménagement sur le plateau de Saclay, 22.000 m² SHON, 350 personnes, montant prévisionnel des travaux 34 M€HT, étude 2009 (SCET)
- Université de Picardie Jules Verne - Analyse du concours d'architecture pour l'accueil du pôle Sciences Humaines, Langues et Lettres sur le site de la Citadelle d'Amiens (18 ha, 40.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 600 M€ HT), lauréat Renzo Piano Building Workshop, analyse fin 2010 (SCET)
- Université de Nantes - Préprogramme et faisabilité de l'extension de la Présidence de l'Université de Nantes et des services centraux, étude 2011 (SCET)
- UAG - Pôle Universitaire Guyanais - Schéma directeur de Développement du Pôle Universitaire en 2003 et sa révision en 2006 sur le site de Trou-Biran à Cayenne, 5.000 étudiants et 65.000 m² SHON programmées (POLYPROGRAMME)
- UAG - Campus de Sciences Humaines de Basse-Terre - Restructuration et extension du Camp Jacob (ancien hôpital militaire) pour la création d'un campus universitaire dit « Cité de la connaissance », préprogrammation, faisabilité, PTD et analyse concours, 9.000 m² SHON, 1.500 étudiants, montant prévisionnel des travaux 48 M€HT, étude 2004-2007 (POLYPROGRAMME)
- UAG – Bibliothèque Universitaire du Pôle Universitaire Guyanais - Construction de la nouvelle Bibliothèque Universitaire sur le site de Trou-Biran à Cayenne, préprogrammation, faisabilité, PTD et analyse concours, 2.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 4 M€HT, étude 2005 (POLYPROGRAMME)
- UAG – Pôle d'Enseignement Supérieur (PES) du Pôle Universitaire Guyanais - Construction des locaux d'enseignement sur le site de Trou-Biran à Cayenne, préprogrammation, faisabilité, PTD, analyse concours (lauréat Trace Architecture) et suivi des études APS et APD, 7.500 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 12 M€HT, étude 2005 (POLYPROGRAMME)
- Paris. Restructuration de la Bibliothèque des Arts et Métiers - Programmation de la réorganisation de la bibliothèque du

CNAM ainsi que des locaux attenants, 4.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 4 M€HT, étude 2007 (POLYPROGRAMME)

Tertiaire

- CEREMA Lyon : Réorganisation du site Charial du CEREMA, faisabilité de la mise en place du Flex, concertation et accompagnement au changement, état des lieux, préprogramme, faisabilité, étude 2024 (FLORES)
- Vaulx-en-Velin : Construction de la Maison du Projet et de la Création sur le quartier du Mas du Taureau, préprogramme, Benchmark, faisabilité, PTD, AMO concours, étude 2021 (FLORES)
- Société du Canal de Provence – Réhabilitation d’un immeuble de bureau pour regrouper des services, concertation et accompagnement au changement, état des lieux, préprogramme, faisabilité, étude 2019 (FLORES)
- RENAULT Design : Restructuration complète des locaux de la Direction du Design au sein de Technocentre à Guyancourt, accompagnement au changement, faisabilité et programmation, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Ministère des Affaires Étrangères : Construction d’une nouvelle Ambassade de France au Kenya, AMO concours, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Rodez : Maison de l’Emploi et de la Formation, faisabilité au sein d’un ancien garage en centre-ville, étude 2003 (POLYPROGRAMME)
- Decazeville : Maison de l’Emploi et de la Formation, faisabilité, PTD, AMO concours, étude 2002 (POLYPROGRAMME)

Justice

- Cusset. Nouveau Tribunal de Grande Instance, APIJ, préprogramme, faisabilité, 3.200 m² utiles, 2023 (FLORES)
- Aix en Provence. Nouveau Tribunal de Grande Instance- APIJ - Analyse du concours, mise au point esquisse, analyse AVPS et AVPD, 10.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 22 M€HT – Projet retenu : Marc Barani architectes – 2012/2013 (SAMOP)
- Créteil. Refonte du GUG du Tribunal de Grande Instance - ARE de Paris – Préprogramme et faisabilité d’opération – 2012/2013 (SAMOP)
- Bujumbura. Prison Centrale - Programmation et faisabilité de la construction d’un quartier pour mineurs au sein de la prison centrale, concertation auprès des instances politiques, de l’administration pénitentiaire et des ONG, notamment CICR, 2008, (Ambassade de France du Burundi)
- Metz. Palais de Justice - ARE - Définition d’un préprogramme théorique et analyse de la faisabilité en vue de loger le Tribunal d’Instance de Metz sur le site d’ « en Chandellerue », puis de restructurer les services restant dans le Palais de Justice de Metz (Cour d’Appel, Tribunal de Grande Instance), 17.500 m² SHON, étude 2005, (POLYPROGRAMME)
- Nancy. Cité Judiciaire - AMOTMJ - Définition d’un préprogramme théorique et analyse de la faisabilité de reconfiguration des juridictions au sein du bâtiment existant, 11.000 m² utiles, étude 2006, (POLYPROGRAMME)
- Charleville Mézières. Palais de Justice - ARE - Définition d’un préprogramme théorique et analyse de la faisabilité en vue de reloger le Charleville-Mézières. Tribunal de Commerce en extension du Palais de Justice de Charleville-Mézières (2.000 m² SHON d’extension), montant prévisionnel des travaux extension et réhabilitation 5 M€HT, étude 2004, (POLYPROGRAMME)
- Provins. Palais de Justice - ARE - Programmation de la restructuration du Tribunal d’Instance et du Tribunal de Commerce au sein du palais de justice, étude 2004/2005 (POLYPROGRAMME)

Santé

- Angers. Construction de la résidence Yolaine de Kepper pour l’AFM Téléthon, préprogramme, PTD, étude 2019 (FLORES)
- Fondation Dispensaire général de Lyon, faisabilité du transfert du Centre de Sévigné, étude 2017 (VOXOA)
- Riaumont. Schéma Directeur Immobilier de la Polyclinique dans le cadre de la construction du nouvel CHU de Lens, préprogramme, faisabilité, schéma directeur (POLYPROGRAMME)
- Créteil. Réanimations de l’Hôpital Henri Mondor - APHP - Construction du bâtiment des réanimations de 8.000 m² SHON, montant prévisionnel des travaux 12 M€HT, préprogramme, faisabilité, PTD et suivi concours, participation aux études 2005/2006 (POLYPROGRAMME)

- Paris. Pôle chirurgie du Groupe Hospitalier Cochin-St Vincent de Paul - APHP - Programme de la construction du bâtiment de chirurgie thoracique et digestive de 45.000 m² SHON (deuxième phase du pôle périnatalogie - projet Agence Patrick Berger), participation aux études 2007 (POLYPROGRAMME)
- Burundi. Hôpital de NGOZI - Etudes et suivi de chantier de la restructuration de l'hôpital de Ngozi (blocs opératoires, imagerie, accueil, clôture du site), 2008 (Ambassade de France du Burundi)
- Burundi. Centre de santé SIDA à Bujumbura - Etudes et suivi de chantier de la construction du centre de santé de l'ANSS (Association Nationale pour le Soutien aux Séropositifs du SIDA), 2008 (Ambassade de France du Burundi)
- Martinique. Centre Médico-sociaux - Schéma directeur départemental des 62 CMS (PMI, ASE, SS, AS) et programme type d'un CMS, participation aux études 2006, (POLYPROGRAMME)

Culture

- Langogne. Construction d'un îlot en cœur de ville comprenant médiathèque, office de tourisme, CMP, commerce et logements, préprogramme, PTD et analyse concours, étude 2022 (FLORES)
- Auxerre. Candidature de la ville pour accueillir le Conservatoire National de la Presse de la BNF, étude 2020 (FLORES)
- Avignon. Construction d'un bâtiment mutualisé d'archives, préprogramme, PTD, analyse concours, étude 2019 (FLORES)
- Noisy Le Grand. Faisabilité de la construction d'un Palais des Congrès pour la ville, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Saint-Priest. Rénovation du Théâtre Théo Argence pour le compte de la Ville. Reprise du Programme Technique Détaillé en fonction du nouveau budget alloué au projet, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Uzès. Restructuration du Palais Épiscopal en vue d'en faire un équipement municipal (musée, archives), préprogramme et PTD, étude 2003 (POLYPROGRAMME)
- Douai. Création de l'Archéosite. Communauté du Douaisis, préprogramme, faisabilité d'opération, PTD et concours, étude 2007 (POLYPROGRAMME)
- Hayange. Mise en valeur du Château de Wendel, préprogramme et faisabilité d'opération, étude 2006 (POLYPROGRAMME)

Social/Logement

- Est Métropole Habitat – Projet Autre Soie, Tiers Lieu à Villeurbanne : Réhabilitation patrimoniale afin de loger le CCO, une résidence étudiante, un centre d'accueil parental géré par Alynea et un espace pour la ville de Villeurbanne – concertation, faisabilité, PTD, AMO choix groupement conception réalisation, AMO APS et APD, étude 2018-2021 (FLORES)
- Forum Réfugiés Lyon : Relogement de la structure de premier accueil des réfugiés rue Garibaldi - faisabilité, étude 2024 (FLORES)
- CROUS de Montpellier : Construction de deux résidences étudiantes à Montpellier, site Voie Domitienne – préprogramme, PTD, AMO concours, étude 2023 (FLORES)
- CROUS de Montpellier : Construction de deux résidences étudiantes à Montpellier, site Boutonnet – préprogramme, PTD, AMO concours, étude 2020 (FLORES)
- CROUS de Montpellier : Construction d'une résidence étudiante à Nîmes, site Magne – faisabilité, étude 2018 (VOXOA)
- Cergy Pontoise : Construction d'une Résidence Sociale, d'une Maison Relais, d'un accueil de jour et nuit. Association Espérer 95. Résidences Sociales de France, préprogramme et faisabilité, étude 2014 (POLYPROGRAMME)
- Meaux Habitat - Programmation de la réhabilitation de 293 logements sociaux à Meaux, diagnostic technique, préprogramme et faisabilité sur trois sites, étude 2012 (SAMOP)

Scolaire

- Lyon : Démolition reconstruction du Groupe scolaire Pompidou Mourguet, faisabilité, PTD, AMO concours, étude 2024 (FLORES)
- Lyon : Construction de l'école maternelle Audrey Hepburn, faisabilité, PTD, AMO concours, étude 2021 (FLORES)
- Lyon : Réhabilitation de l'école maternelle Olympe de Gouges, faisabilité, étude 2019 (FLORES)
- Casablanca : Reconstruction du lycée français Louis Massignon sur le site de Bouskoura, 30.000 m² SDO, PTD 2013/2014

(POLYPROGRAMME)

- Saint-Germain-en-Laye : Restructuration du lycée Poquelin, AMO concours, adéquation APS, étude 2013 (POLYPROGRAMME)
- Saint-Laurent-du-Maroni : Construction d'un nouveau lycée, réception des locaux, étude 2009 (SCET)
- Sèvres : Restructuration et extension du lycée de Sèvres, préprogramme, faisabilité, PTD, étude 2001 (POLYPROGRAMME)

Urbanisme et aménagement

- SPL Marne au Bois – Programmation de l'aménagement et de la desserte du quartier la Redoute à Fontenay-sous-Bois, préprogramme, faisabilité et PTD, étude 2013 (SAMOP)
- Faubourg de Cambrai - Ville de Valenciennes - Programmation des restructurations et constructions des équipements publics du quartier (salle des fêtes, équipements sportifs, ludothèque, centre social, école maternelle et espaces publics), étude 2002-2004 dans le cadre du Grand Projet Ville, (POLYPROGRAMME)
- Quartier du Landy à Aubervilliers - SEM Plaine Commune - Programmation des restructurations et constructions des équipements publics du quartier (école maternelle, bibliothèque, PMI, centre social, locaux associatifs et espaces publics), étude 2005 dans le cadre du projet ANRU (POLYPROGRAMME)
- Parc des Aulnes - Ville de Lillebonne - Mission d'étude de faisabilité et de programmation urbaine et architecturale relative à l'opération d'aménagement du Parc des Aulnes (sur 9 ha) avec équipements sportifs (terrain d'évolution multifonctions, intégration du skate parc municipal, parcours de santé) et intégration de la construction d'un équipement de type salle polyvalente. Étude 2003-2005, (POLYPROGRAMME)
- Marché du Monde de Saint-Denis - Ville de Saint-Denis - Étude de définition pour la restructuration du marché du monde en adéquation avec les aménagements urbains prévus, équipe avec Agence Z-studio, étude 2003, (POLYPROGRAMME)

Ferroviaire

- AREP TGV Rhin-Rhône : Réhabilitation de 5 gares sur le tracé - PARVIS - Programmation générale puis technique détaillée de la réhabilitation de 5 gares desservies par le TGV Rhin-Rhône : Belfort, Vesoul, Mulhouse, Lons-le-Saunier et Besançon, Étude 2009 (SCET)
- RFF Aulnay-sous-Bois : Étude de valorisation foncière des terrains RFF - Étude de faisabilité et de programmation en vue de la libération de terrains RFF par les services INFRA de la SNCF en gare d'Aulnay-sous-Bois (tertiaire) - étude 2010 (SCET)
- RFF Bécon-les-Bruyères : Étude de valorisation foncière des terrains RFF - Étude de faisabilité et de programmation en vue de la libération de terrains RFF par les services techniques INFRA de la SNCF en gare de Bécon-les-Bruyères (ateliers, hangars, stockages), étude 2010 (SCET)
- SNCF Vaires. Nouveau poste d'aiguillage du TGV - Est - Étude de faisabilité et de programmation pour l'élaboration du programme technique détaillé du futur poste d'aiguillage du TGV Est de la SNCF à Vaires. Programme d'environ 800 m2 utiles organisés autour d'une salle d'exploitation, étude 2002-2003 (POLYPROGRAMME)